

Много-сценарное (вариативное) бизнес-планирование

Маслехин Сергей
Руководитель
консалтинговой компании «ВЕРНОЕ РЕШЕНИЕ»

КАЗАНЬ, 2013



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Секреты и
правила:
**каким должен
быть Ваш план?**



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Вариативность:

- Профессиональный бизнес-план - это 2-3 (иногда более) сценариев развития проекта.
- непрофессиональный бизнес-план - это одно-сценарный подход.

Как Вы думаете - какой это сценарий?



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ



ИМЕННО ! ВСЕ ХОРОШО, прекрасная маркиза !

- ✓ **Инициатор** проекта, как правило, склонен к излишне **оптимистичной** **оценке перспектив** развития проекта.
- ✓ Обычно наличие даже незначительного опыта в выбранной сфере и позитивная рыночная конъюнктура рассматриваются в качестве достаточной базы для долгосрочного успеха.



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Зачем нужно
несколько сценариев?

или

«Все познается в
сравнении»



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Какие бывают сценарии:

- Оптимистичный
- Пессимистичный
- Наиболее вероятный

*Как Вы думаете, для кого
предназначен первый
вариант?*



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Еще какие сценарии:

- Агрессивная
маркетинговая стратегия
- Умеренная
маркетинговая стратегия



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Еще какие сценарии:

- PR или **маркетинг**?
- Только реклама?
- А какая? ATL или BTL?
- Продвижение **бренда** или продуктовой **линейки**? А может только реклама удачного продукта?



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Еще какие сценарии:

Приобретение для бизнеса основных средств производства:

- Земля
- Площади, здания, помещения
- Критичное дорогостоящее оборудование
- Техника...

Как поступить?

- Покупка? В кредит? В лизинг?
- Или аренда?



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Еще сценарии:

Управленческие функции:

- ИТ-сопровождение,
- бухгалтерский учет и отчетность,
- транспортное обслуживание,
- юридические услуги,
- найм персонала...

Какое решение?

- Свой штат?
- Или аутсорсинг этой функции?



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ



Правильно: давайте
оценим, **сравним** и
выберем лучший
вариант!



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Общий подход к разработке бизнес-плана:

- непрофессиональный бизнес-план – это формальный подход.
- Профессиональный бизнес-план – это подход, при котором **каждый** раздел сопровождается аналитическим комментарием и пояснениями.

для чего? Чтобы все было понятно тому для кого он предназначается



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Учет отраслевой специфики:

- непрофессиональный бизнес-план – это отсутствие или учет в **незначительной** степени.
- профессиональный бизнес-план – это **учет отраслевых норм и положений**.



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Учет отраслевой специфики:

Талмуды отраслевых
норм и правил

**Мы возьмем
это на себя!**



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

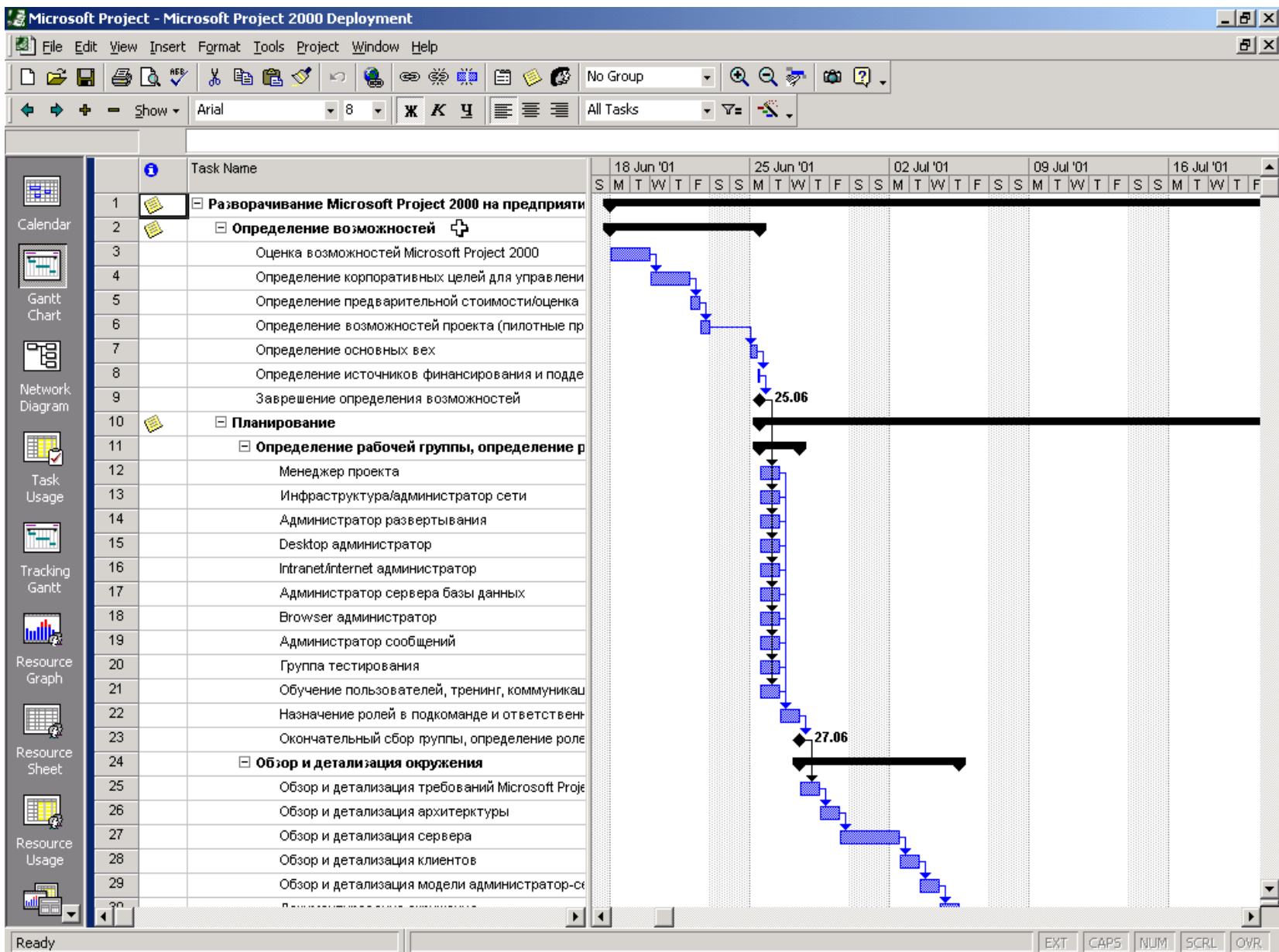
График реализации проекта:

- непрофессиональный бизнес-план – это типовый план-график **без** назначения ресурсов, **без** учета взаимосвязей.
- Профессиональный бизнес-план – это детализированный план-график реализации проекта, представленный в **виде диаграммы Ганта**.



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ



Пусть наше партнерство
будет верным решением!
РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Наш подход

Мы используем
самые
подходящие
инструменты для
наиболее
эффективного
индивидуального
решения Ваших
задач



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Обоснование выбранного технического решения

- непрофессиональный бизнес-план – это безальтернативный и бездоказательный выбор оборудования, техники.
- Профессиональный бизнес-план – это анализ альтернатив позиций оборудования (вид, поставщик) и обоснование выбора предложенного варианта из проанализированных

*Вам известен документ под названием
ПСАПП или БСАПП?*



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

ТСАПП (ПСАПП):

ТАБЛИЦА СРАВНИТЕЛЬНОГО АНАЛИЗА ПОСТАВЩИКОВ

Дата составления 07.12.2010

Срок действия (месяцев): 1 месяц

Следующие коммерческие предложения были получены (прилагаются к форме):

Описание
товаров/услуг/работ:

Здесь описывается подробно товар, работ, услуги, продукция, по которым проводится запрос предложений от компаний на открытом рынке

Предполагаемая стоимость закупок:
в рублях

XXX рублей без НДС (по курсу)

№	Наименование контрагента	Общая стоимость, (без НДС)	Условия оплаты	Вал юта	Прочее	Контактное лицо контрагента	Контактный телефон контрагента	Статус Контрагента
1	Поставщик №1		100% после выполнения работ	руб				
2	Поставщик №2		100% после выполнения работ	руб				
3	Поставщик №3		100% после выполнения работ	руб				
4	Поставщик №4		100% после выполнения работ	руб				
5	Поставщик №5		100% после выполнения работ	руб				

Коммерческое предложение № 1 выбрано по следующему(им) критерию(ям):

- Цена
- Качество
- Условия оплаты
- Срок поставки / Условия поставки
- Сервис / Надежность
- Другое - опишите детально

Подготовлено:

Зам. Директора

Маслехин С.В.

14.04.2006



Пусть наше партнерство
будет верным решением!
РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Анализ рисков:

- Не профессиональный бизнес-план – это **формальный** анализ рисков.

А в остальном, прекрасная маркиза, все хорошо, все хорошо!

- Профессиональный бизнес-план – это **детальный анализ** рисков конкретного проекта и **разработка мероприятий, снижающих риск.**

Засуха иногда случается!



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Анализ рисков и сценарий

«АПОЖ»:

Вопрос:

Зачем нам сценарий №3 **«Пессимистичный»**
под кодовым названием **«Шеф! Все пропало!»**?

Анализировать его всегда неприятно...

Ответ:

***Для формирования заранее (с холодной
головой) плана «Ч» - перечня
первоочередных антикризисных мер.***



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Риски:

Риск – вероятность наступления события (как неблагоприятные, так и благоприятные – со знаком **минус** и **плюс**), влияющего на любые показатели проекта.

*«Поставьте нам оборудование **пораньше!**» или «**что русскому хорошо – то немцу смерть!**»*

Оценка риска (уровня) – оценка вероятности его наступления и *степени влияния* на результирующие показатели проекта

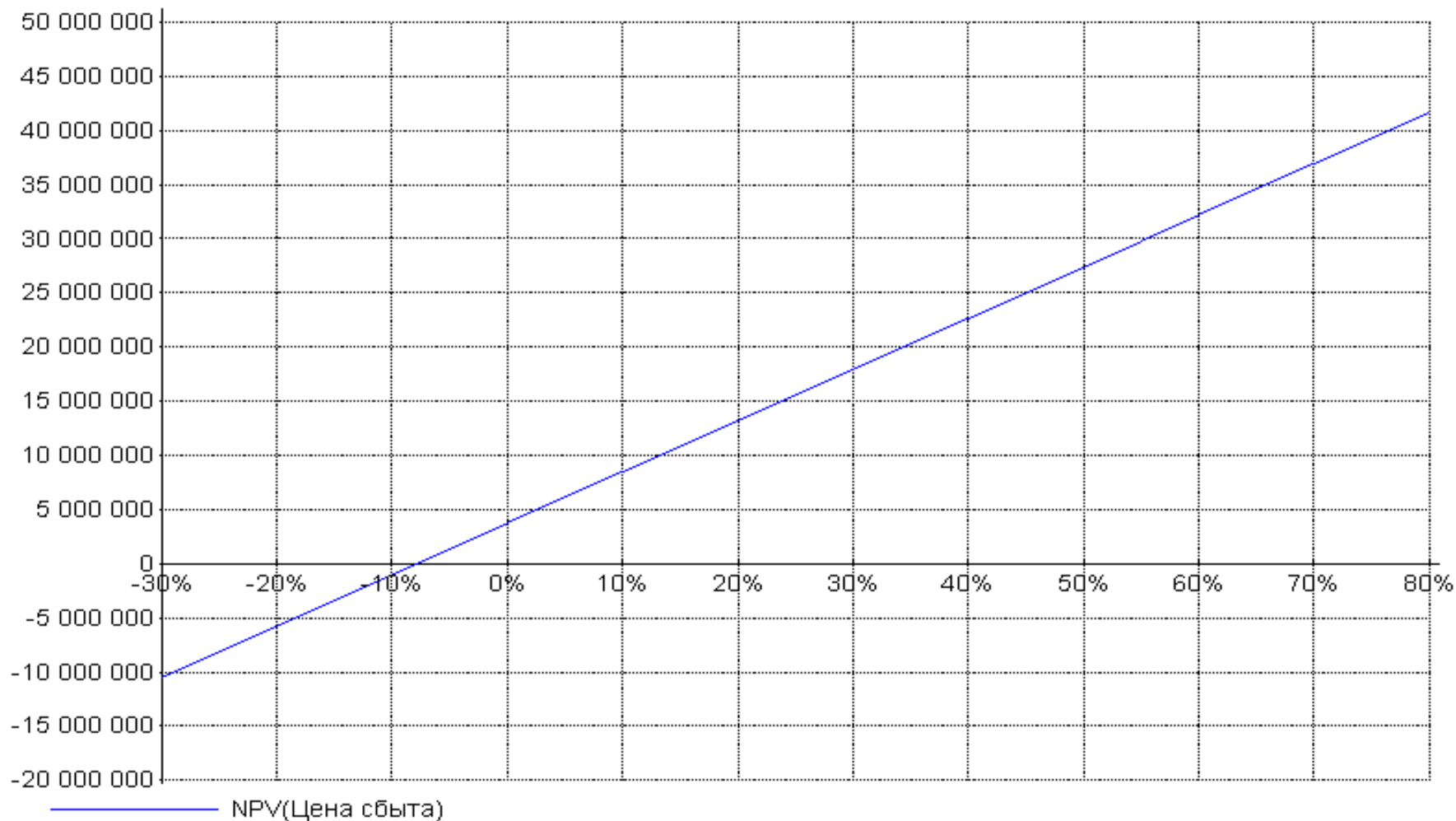
Анализ чувствительности – моделирование по принципу *«А что, если...»* - оценка степени влияния *изменений входных параметров* проекта на результирующие показатели проекта (NPV, IRR, DPBP, PI, ...)



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Анализ чувствительности:



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Учет разных факторов:

- непрофессиональный бизнес-план – это **формальный** подход к **оценке степени влияния** разных факторов на проект
- профессиональный бизнес-план – это **учет степени влияния** многих факторов на результаты проекта.

Как влияет на успешность переговоров в России правило «встречают по одежке...»? Как Вы думаете, оценивают по «этикетке» состояние дел в Вашей компании?



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Доверяйте разработку
бизнес-плана
своего проекта
ПРОФЕССИОНАЛАМ !



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Наш подход

Мы научим Вас
тому, что Вам
нужно знать и
уметь самому.

Мы избавим Вас
от того, чего Вам
не нужно.



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Наилучший бизнес-план
– созданный совместной
командой ваших
сотрудников и
профессионалов-
консультантов



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Наш подход

Мы
разберемся
за Вас во
всех деталях
казенных
бумаг,
нормативов



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

**Спасибо за Ваше
внимание !**

Портал компании

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

**Следите за новостями в
социальных сетях:**

vk.com/reshenievernoe

facebook.com/VernoeResenie



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Контактная информация

Консалтинговая компания «ВЕРНОЕ РЕШЕНИЕ»

- г. Казань, ул. Островского, 79, оф. 212
Тел. +7 (843) 278-19-00
- г. Набережные Челны, 49/20, Ш.
Усманова, 122 (здание ТПП), офис 108
Тел. +7 (8552) 53-49-39

Маслехин Сергей Владимирович
Руководитель
maslekhin@mail.ru



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ